

27
28

●対象 ▶ 「仕事の改善」に関わる全ての社員(全職種・全業種・全階層に対応)

改善セミナー(基礎編・実施編)

■開催日／

②⑦基礎編…6月12日(木)

②⑧実施編…11月19日(水)

■講師／東澤 文二氏

改善コンサルタント

■受講料／各16,500円
(税込)■会場／しがぎん浜町
研修センター

ねらい

(基礎編)

- 手間をかけず、カネをかけず、「知恵を出す改善」の「手っとり早い実施法」。
- 改善活動を「定着化→活性化」させる最も効果的な「改善の推進・指導ノウハウ」。

(実施編)

- 「多数の具体的改善事例」を基に、「実感→納得→成果」に直結する「手っとり早い・改善実施ノウハウ」をじっくり解説。

基礎編 6月12日(木)〈13:30~16:30〉

1. 改善に対する誤解を粉砕

- ・改善は大変にあらず、「小変」なり(小さく変える)
- ・「ムダ・不要」からの手抜き(改善的手抜き)
- ・「カネ&手間」をかけず、「知恵」を出すのが改善

2. 改善活動のブレーキを解除

- ・「自分の仕事」のやり易い化・ラクちん化
- ・「苦労」を「工夫」で解消(改善的対処法)
- ・「結果」として、会社にも十分なメリット

3. 手っとり早い改善実施ノウハウ

- ・「改善の方程式」→問題&原因の裏返し
- ・「改善の定石」→対策パターンの理解
- ・「改善の公式」→解決パターンの習得

実施編 11月19日(水)〈13:30~16:30〉

1. 手間&カネをかけず知恵を出す発想

- ・【問題を分割】→分ければ、ワカる
- ・【対策を分割】→分ければ、デキる
- ・とりあえず、デキることから、即座に着手
- ・できないことは後回し→着手の優先順位

2. 現実的制約に対応&対処する思考

- ・大変=大きく変える→小変=小さく変える
- ・大袈裟→小袈裟化(小さな原因→小さな対策)
- ・チャチなものほど良い改善

3. 利害&意見対立への改善的対処法

- ・とりあえず、試しに「やめて・みる」仮説→検証
- ・とりあえず、試しに「やって・みる」検証→仮説
- ・やってダメなら、また改善(連続改善の繰り返し)

プログラム

(1)とりわけ、

次の方々に必須セミナーです。

- ①「改善を推進」すべき
「改善・事務局&推進委員」など
- ②「改善を指導」すべき
「リーダー・幹部・管理職」など

(2)「基礎編&実施編」併せての受講が「効果的」ですが、「基礎編だけ」、「実施編だけ」の受講も可能です。